

# 中華崛起未？

全球化時代中軟實力的競賽

林垂宙



香港大學出版社

HONG KONG UNIVERSITY PRESS

香港大學出版社  
香港田灣海旁道七號  
興偉中心十四樓

© 香港大學出版社 2010

初版 2010  
第二次印刷 2010

ISBN 978-988-8028-95-5

版權所有。本書任何部分之文字及圖片，  
如未獲香港大學出版社允許，  
不得用任何方式抄襲或翻印。

本社提供網上安全訂購保障

---

<http://www.hkupress.org>

盈豐國際印刷有限公司承印

# 目錄

<b>第一章：緒言</b>	1
歡迎中華時代	2
各章內容概略	13
<b>第二章：全球化</b>	23
全球化的思維：風流人物看今朝	24
全球化中看兩岸關係的轉折	33
全球化對中國人的機遇	38
全球化中華企業的建立	45
全球化看人才：世界級大學與軟實力	50
<b>第三章：軟實力</b>	57
從中華文化看軟實力與硬實力	58
中華文化的實力觀：硬實力與軟實力孰優	63
中華文化的實力觀：硬實力與軟實力共生與運用	68
軟實力的消失：政治人物職業病	73
實力共生案例：從北京奧運看中華崛起	78
實力崩潰案例：卡特里娜巨颶天災變人禍	83
<b>第四章：香港</b>	89
全球化中香港的競爭優勢：歷史特色	90
回歸十二年看香港：技術化與人才培育	96
回歸十二年看香港：民主化	103
曾蔭權的民意煩惱：軟實力的消失	110
曾蔭權的民望轉機：重建軟實力	116
香港與珠三角在全球化中的新定位	122
香港與珠三角發展的關鍵：軟實力	127

<b>第五章：台灣</b>	133
台灣領導文化軟實力的培養	134
台灣領導文化軟實力的式微	139
全球化對台灣的挑戰	146
總統大選與選舉文化	152
台灣民主化的勝利	159
民眾是民主選舉的贏家	163
認識台灣的價值觀與軟實力	168
馬英九的全民總統情結	174
馬英九的考驗：重拾軟實力	179
<b>第六章：他山之石</b>	185
從軟實力競賽看以巴歷史糾紛	186
伊朗的平反與抉擇：核電乎核武乎	191
民主化過程的示範：美國總統初選	197
奧巴馬的全球性挑戰	206
<b>第七章：兩岸未來</b>	215
兩岸合作的障礙：意識與情結	216
兩岸的共同橋樑：孫中山的理想	221
兩岸合作的契機：變數與盲點	226
兩岸合作的關鍵：塑造軟實力	233
兩岸合作的願景：從辛亥革命百年談起	238
<b>第八章：軟實力領導的典範</b>	243
徐賢修：台灣科技產業發展的先知	244
孫運璿：建設台灣胸懷中華	257
霍英東：平凡的人非凡的事	276



## 歡迎中華時代

這本書的目的，是要探索一個問題：中華崛起未？

中華崛起了嗎？從表面來看，答案當然是肯定的，難道還需要懷疑嗎？我們所關心的應該是：這中華的崛起，是不是可持續的(Sustainable)，會不會只是一個過渡(Transient)的現象。

或許我們應從深一層問，究竟一個國家、一個民族，應該憑藉甚麼力量，才能達成長治久安？才能在全球化時代競賽中保持位列前茅？

我們所處的時代，是全球化的時代。在全球化時代中的競賽，有幾個特點：

- 時間與空間極度壓縮：人與人、企業與企業、國家與國家，聲氣相聞，來往頻仍。任何問題發生，必需審慎考慮，並需快速回應。
- 競爭的對手，會以多種面貌、從各個方向出現，因此敵友難分，亦敵亦友。
- 競爭的賽場，是多方面的，長時間的，有可觸摸的，亦有虛擬的。
- 競爭的方式，是多類型的，是物理的，亦是精神的。

- 競爭與合作共存：在一方面的競爭，不排除在他方面的合作。
- 突發事件，將成常規：危機處理，是總體組織效能的表現。
- 地球資源是有限的，但可以創新：人的知識和意志是最後的決定要素。

前事不忘，後事之師。我們且回顧一下歷史的教訓吧！

## 西歐

自十八世紀中葉起，西歐是世界社會經濟活動的中心。一連串在能源（水力、煤炭、蒸汽機）、材料（鑄鐵）、機械（紡織）、交通（火車）方面的科技發明和經濟創新，促成了工業革命，帶來了人類生活及文明上重大的改變。隨後內燃機、電力、鐵道、輪船等技術的成熟和廣泛應用，加速了經濟發展和國際貿易。到了十九世紀初，西歐國家如英、德、法、意、荷蘭、瑞典等，紛紛崛起，各擅勝場，成為國際政經舞台上的要角。國家生產總額(Gross Domestic Product)及它的人均值(Per Capita GDP)，被廣泛採用為國家經濟力量的指標。

## 北美

到了二十世紀初，國際社會經濟活動的重心，逐漸進入北美。由於科學的探索及生產技術的改良，美國的生產效率大增，經濟力量隨之大幅增長。一方面因美國國內的建設開發刺激了消費市場的擴大，一方面亦因重大的科技發展，如飛機、汽車、電話、電報、越洋通訊、人造塑膠等的應用，使人民生活的品質，在食、衣、住、行、音、樂各方面，都能全面提升。這雙重因素的交互影響，促使美國的經濟力量，更上一層樓。

這時在基本科學方面，經過歐美兩洲多年的共同孕育，已有超時代的進展。如量子物理、相對論、原子結構、染色體等，進展之重大，應可稱之為突破。它們大都在世紀的前二十年提出，成為此後人類知識發展的基石。

1930年間計算技術、人造纖維、噴射引擎、訊號數碼化相繼出爐，導致了五〇年代中半導體技術和電子計算機的重大成就，而為社會廣泛的採用。電子資訊技術，因之成為二十世紀中葉後，社會與經濟進步的最大動力。在此之外，網絡、光纖、多媒體、無線通訊、軟體設計等平台技術，紛紛建立，相互構成資訊經濟的支撐要件。以科技及創新為要素的「新經濟」(New Economy)或「知識經濟」(Knowledge Based Economy)，於焉成形，儼然成為人類歷史上的新工業革命。這些新科技的研發，和經濟创新的推動，擴及全球，但大都以美國為焦點。

美國以崇尚自由，鼓吹平等，尊重人權，恪守法治，實行民主為主張立國。以此號召全球，成為民族的大熔爐(Melting Pot)。美國對各種文化，極力兼收並蓄，更增加它的包容性及創造力。基督精神的博愛、同情、敬神，亦成為多數美國人民的價值觀。美國的本土，沒有遭受兩次世界大戰戰火的破壞，所以在二十世紀中葉，立國不過兩百年，已經卓然崛起，成為世界自由國家的盟主。美國的實力，在經濟及軍事方面，無可懷疑的是世界第一。至於政治、科技、人文等，在二十世紀中，亦趨於全盛。

據2002年的一個國際調查研究，世界人士覺得美國吸引人的主要有三點：科學技術，娛樂（音樂、電影、電視），民主理念，這些都是軟實力的範疇。可注意的核子武器的儲備量、迅速的軍事動員力或龐大的GDP等明顯的硬實力，反不是美國令人傾倒的優點。

美國在韓戰、越戰以後，人民安於逸樂，社會浮奢成風，然而基礎建設日為老化，生產效率相對降低，加以信用貸款盲目膨脹，經濟亦流於泡沫化。個人先遊玩後會帳(Play now, pay later)，政府成為大印鈔機，所以國家與國民，同樣的是債台高築。今日美國的國民人均負債，已與國民人均所得相當。

經過兩次石油危機、1987年股市崩盤、中東戰火燒錢日以億計、2009年銀行倒閉、金融海嘯如狂風橫掃，全國上下，無不飽受其害。目前雖然喘息方定，但失業率高達



10%、政府赤字巨萬，美國的經濟何時復蘇，仍是奧巴馬政府的重大挑戰。可以肯定的是若非科技發達，創新有方，民主政治基礎穩固，法治規範成型，美國早已破產。「花無百日紅」、「福者禍所伏」，這些老生常談，實在是至理名言。

## 日本

「十年風水輪流轉」，時代的巨輪，在二十世紀中葉後，已經慢慢的向東亞傾斜。

1970年代第一次石油危機發生後，社會民眾已感受到能源和環境對生活的威脅，但美國企業界為保護固有利益，多數躊躇不前，居企業龍頭的汽車工業，並未積極改良技術，反遊說政府，以多種藉口，拖延改善的努力。在這關鍵時刻，日本汽車業乘虛而入，積極推出低油耗、低排放、低維修、低價格的產品，以前通用(General Motors)、福特(Ford Motors)所堅持的不可能的顧客夢想，紛紛在豐田(Toyota)、本田(Honda)汽車產品中實現。所以日製汽車迅速稱霸新大陸，美國的汽車工業，由此江河日下。

2008年時，豐田已超越通用成為汽車業的霸主。汽車工業的經濟關連性極高，因此美國所有的衛星工業及百般周邊關係服務業，為之一蹶不振。美國的家用電器業及企業機械業，如電視、音響、傳真機、打印機、複印機等，在日本「高品質、低售價」雙重夾擊下，亦相繼豎上白旗。

所以現時美國的主流工業，多為日本所取代，目前可以稱霸全球的除速食店、精品咖啡、商品流通、金融服務等外，已經寥寥可數。美國的航空工業雖然仍是全球泰斗，但在911事件後，航運業極受打擊，市場亦今非昔比。

日本以工業技術及管理為手段，利用環境的變遷與時空的壓縮，異軍突起，逼使美國工業屈膝，不可不說是二十世紀中葉後的異數。美國以經濟實力崛起稱雄，從歷史的長河來看，何其短暫？

## 中華

1970年後，台灣在蔣經國、孫運璿政府領導下，勵精圖治，落力培育人才，提升工業技術，推行民主選舉，尋求國際合作。二十年之間，台灣的經濟由日據殖民時代的基本農業主體，逐漸轉型為技術工業經濟。若干台灣設計、製造的工業產品，特別在電子、電腦、光電、機械、材料等領域中，在世界上已居領導地位。

香港地理位置特殊，有市場經濟的基礎，以法律運作的規範，三十年來是中國與國際貿易的重要通道。隨着中國大陸的開放，現代化與國際貿易的成長，香港的經濟力量日為升高。台灣、香港兩地，自1990年代初，同列名「亞洲四小龍」。兩地的競爭力，在過去二十年中，各列世界前茅。

中國自1980年代中，鄧小平第三度平反主政，廢棄毛澤東的教條主義，採取開放式、現代化的經濟政策。一方面改良農業生產，一方面恢復私有財產制，十年之間，成績斐然。1990年後，江澤民主政，繼續鄧小平的政策，並主張「三個代表」的務實路線，以「小康社會」為發展目標。各省市、各地區的經濟發展，可謂一日千里。

在此期間內，台灣科技產業因民進黨政府在本土的壓擠，紛紛西進大陸，以求生存，並以大陸為國際化跳板。台商與大陸企業的力量互補互惠，十年來形成了「台灣設計—大陸製造—全球市場」的營業模式，加速中國科技製品，暢銷全球，這可稱之為「中華全球化企業」模式的開端。中國逐漸成為世界產品主要製造基地。

胡錦濤執政後，提出以建設「和諧社會」為目標，實行「科學發展觀」的策略，擴大建設發展，十年來中國的總體經濟，已層樓更上。

中、台、港三地優勢的結合，促使大中華經濟力量崛起。在1980年初，中、港、台三地的經濟總和，約為美國的十分之一，到2008年時，三地的GDP已急速增長而為美國的三分之二。中國目前是美國的數一數二債權人，存額接近萬億美元。據保守的估計，如以目前8%的經濟增長率計，到了2020年前，中國經濟國力將超過美國而成為世界第一位，這將是「中華崛起」的明確表示。

## 歷史教訓

日本的崛起，相對來說亦是短暫的。日本人在明治維新時學習西歐國家的富強之道，厲行西化。數十年間，終於船堅炮利，成為一方豪雄。然而軍國主義者的傲慢，得到天皇的默許，在中國、東南亞、太平洋挑起瘋狂的戰火，但最後引火焚身，終於生靈塗炭，不得已終向盟國無條件投降。

第二次世界大戰後日本利用美國的協助，幸能在廢墟上重建，又採取中國儒家「止於至善」的理念，及兵家「精準嚴密」的實行，用之於企業管理。並利用美國社會浮華不實的空隙，從全球工業競賽中崛起。然而盲目膨脹，是企業的大患，亦是日本企業階層的通病。2009年冬豐田汽車失控的事件，導致全球一千萬車輛的召回整修。這個事件目前還在演變之中，如不能精心改善，還「誠信」於顧客，將是日本工業潰敗的前奏。

日本是一個奇特的民族：日本民眾特別是專業人員非常友善、守分、可信、進取；但企業家及政治領袖甚多頑固、傲慢、保守、腐化，這是非常可以惋惜的事。日本政治領袖許多沒有勇氣面對歷史，承認二十世紀上葉在亞洲侵略的暴行；亦沒有誠信放棄既有利益，厲行革新，所以年輕一代日本人在全球化社會中深具排斥之挫折感。最近三年之內，日本三度變換內閣，足見日本青年，已積極有求新求變之心。

美國自二十世紀中葉起的全盛，現時仍有龐大的軍事力量，但並不能免除今天的經濟困難。2009年奧巴馬總統上任之後，矢言變革，以謀求解決當前經濟的危機。然而此次金融海嘯的根源，乃是消費者及銀行長期不守信約而引起，冰凍三尺，豈乃一日之寒。政府所推出的多項刺激方案，如果只是圍魏救趙，或削足適履，即使印刷更多鈔票，恐未能對症下藥。需知激發國民信心，重建賴以立國、強國的軟實力，應是種種改革方案的首要。

## 展望中華崛起

由此可見，崛起的國家，在急速變化的全球化時代中要能持續站在世界前茅，除了硬實力之外，更需要有軟實力：賢能的政府，公義的社會，守法的行為，以科技創新，以誠信處世，尊重歷史文化，保護生態環境，協助弱小民族。

今天中國經濟雖然已經高度增長，但國家整體發展仍面臨重大挑戰。特別是社會各層，未能建立誠信守法的規範，而城市與農村的差距，富人與貧民的兩極化，日為尖銳。過去數年間，毒奶粉、毒玩具不幸已成中國產品在世界的標籤；假藥、假貨、煤災、礦災、盜版軟件、非法排放等事件充斥於全國各地。更可憂慮的是公職人員的腐化，據官方報導2009年全國立案偵查的職務犯罪案達32,439件，牽涉41,531人；立案偵查的貪污賄賂大案18,191件，重大瀆職侵

權案3,175件，其中不少在司法與公安部門執法服務。近年已來，被判刑、「雙開」、「雙規」的領導階層，從部會、省、廳、市、局、處等比比皆是。重慶市掃黑事件中，報載有三千三百名執法人員，包括高級官員，參與黑道的運作。政府官員如知法犯法，濫權腐化而肆無憚忌，長此以往，社會自是無法無天。一個沒有品質的法治社會，是很難長期稱雄於世界的。

朱鎔基前曾告誡財務金融的幹部：不做假帳！真是一針見血的警語。類似的話，應該在政府各部門宣示。歸根到底，中國人必須回歸誠信，才能建立一個民主、法治、公義、和諧的社會。這些才是可以支撐中華崛起的力量。

在台灣方面，五十年來建立的公義理念及中華文化價值觀，受到陳水扁執政的扭曲和破壞，已經元氣大傷。台灣能否恢復上世紀末的雄風，端在能否重振激奮淬礪的志氣，建立一個高品質的法治社會。

在香港方面，九七回歸展開了歷史的新頁，但十餘年來，政府及社會領導大都以能保持國際商貿競爭力而沾沾自喜，未有積極開創的作為。香港所面臨內外的威脅，其實相當嚴峻。在全球化洪流中，不進則退，可不慎乎！

二十一世紀是中華民族的世紀，這是很顯然的。但中華民族要能在世界上持續崛起，發揮領導作用，除了上述的基礎問題以外，還有一個重要的關鍵，是兩岸三地的華人，要能在台灣海峽的兩岸達成和平共存，並攜手共進。假如兩岸

在共同語言、文化、歷史、宗族、遠景、利益之下仍然不能互相尊重，積極包容，那如何說服世界其他的國家民族：中國人追求和諧，愛好和平，而能成為他們的榜樣？

中國人是否能有適當的準備去接受這個歷史性的挑戰呢？中國人在新的世紀裡，除了有龐大的市場、勞工、科技等經濟力量，及火箭、太空、核武等軍事力量外，仍需塑造甚麼力量，成為競賽中的終極致勝因素，而可持續領導歷史前進，這個答案，還有疑問嗎？



## 各章內容概略

本書文章，主要來自作者2007至2009年間在香港《信報》刊載的「南沙隨筆」專欄。這些文章，不是學術性的論著，而是出於作者對中國未來前途的關切，有感而發，隨興寫出。既非黃鐘大呂，亦無微言要義，只是就事論事，實話直說。

專欄文章，自然有數字限制，只能點到即止。但有時不能自己，嘮叨過度，承編輯先生優容，常把過長的文章，瓜分兩次刊出。然因版面安排所限，段落的分隔，標題的顯示，有時與原意有所出入。在這書上，都已重新審訂，若干文字，亦作了一些修飾，以便前後連貫。所以各篇文章，並非只從報上複印。各章的排列，以主題歸類，和《信報》刊出次序不盡相同。

### 第一章「緒言」

說明本書的主題，在於探討中華是否崛起，能否持續。人類科技的發展，推動了經濟的進步。西歐是工業革命的起源地，所以從十八世紀起，自然成為世界經濟的重心。隨著美國獨立，科技創新活動西移，世界經濟發展的重心，逐漸轉移至北美。到二十世紀中葉二次世界大戰結束，知識經濟



來臨，美國的實力臻於全盛。晚近三十年，世界的經貿重心陸續擴散至東亞，二十一世紀，應該是中華民族的世紀了。然而在全球化的競賽裡，能致勝、可持續的力量，不是硬實力，而是軟實力。近五十年來美國和日本經濟力量的崛起浮沉，是一個明白的教訓。對大中華地區來說，經濟硬實力已顯明的在崛起中，但在軟實力方面，隱憂仍多。未來另有一個重要的課題，是台灣海峽兩岸能否達成和平合作。兩岸要能互助互利，看來亦要從共同培養軟實力着手。

## 第二章「全球化」

本章之主旨為全球化。甚麼是全球化？對中國人有甚麼特殊意義？作者對全球化的來臨及其對中國人的挑戰，在二十年前已開始關切。

第一節敘述作者1993年春與江澤民晤談的經過及內容。雙方對全球化三個成分：技術化、民主化、國際化及其對中國未來的影響，以及台海兩岸問題的解決，當時已有基礎性的討論。「國號、國旗、國歌」等細節而重要的課題，亦坦誠的溝通，同認為待時機成熟時，應而由當代國人討論商定，而不受歷史包袱的束縛。作者此時對台海兩岸問題的和平解決充滿信心。

第二節探討此後十年兩岸關係的發展並不理想，原因何在？對此轉折作了一個分析，並大略指出台灣及大陸各自的盲點。

第三節闡述全球化的內涵。作者認為全球化的時代洪流，實際上是包涵了民主化、技術化、國際化三個主流的相互激盪。作者認為中國人對這三個主流都不陌生，有許多歷史事實可以佐證。所以中國人應能成功的面對這個挑戰，並以之為奮發圖強的手段。

第四節說明過去十五年台海兩岸在科技產業的合作，已為彼此開拓了新的天地及經濟力量。「中華全球化企業」的營業模式，已在實踐中成形。

第五節闡述培養人才的重要。軟實力的養成，應是未來大學教育的一重要目標。目前全球的主要大學，莫不以爭取成為世界一流為目標，但甚麼是「世界級大學」，並無定論。作者提出一個回歸基本常識(Back to Basic)的看法。

### 第三章「軟實力」

本章主旨在分析軟實力的來源、本質及影響。作者認為軟實力這個概念，在中國傳統文化上是根深蒂固的。

第一節引述老子「有之以為利，無之以為用」的理念，是硬實力與軟實力關係的根源。

第二節比較軟實力與硬實力的相對重要性。孔子所言：「自古皆有死，民無信不立」，已把「誠信—軟實力」作為施政最後不可撤離的防線。

第三節再從中國的傳統文化，說明軟實力與硬實力兩者，並非對立的。實際上兩者相輔相成，互動互生。許多

知識經濟社會的科技、產品及企業，如電腦及軟件、貨物流通、建築設計等都是例證。

第四節分析政治人物易患的通病，姑名之為「政治人物職業病」。即因軟實力之流失，背離誠信，最後終為選民所棄。

第五節把2008北京奧運，作為硬實力與軟實力相互配合的正面案例。中國能夠把這次奧運會辦好，是中華崛起中的一個明證。

第六節把2005年卡特里娜颶風對紐奧良的襲擊及政府的危機處理，作為軟實力與硬實力崩潰的負面案例，指出最後的結果是把天災變成人禍，不亦悲夫。作者認為類似事件亦可能發生在中國，建議政府對長江三峽水壩作周期性之檢查及檢討，以確保公共安全及人民福祉。

## 第四章「香港」

香港回歸中國主權，是近代史上的一個重要里程碑，象徵著中華民族對殖民主義侵略者的勝利。回歸十三年來，香港在全球化中的競爭力，有些甚麼改變？未來香港的發展，應該如何走？和珠江三角洲的關係，該如何定位？都是本章的主旨。

第一節說明香港在中國近代史上，具有獨特的地位，形成了它的特殊的歷史文化，這是其他城市所無法比擬的優勢。香港未來的發展，應該建立在這基礎上，對中國的未

來，更有正面的貢獻。這亦應是鄧小平揭櫫「一國兩制」的意義。此外，香港在國際化上沒有重大的改變，但空氣污染日為嚴重，將影響國際企業在香港投資的意願。特區政府在污染防治上的努力，十年來乏善可陳。

第二節從技術化檢討香港，憂喜參半。回歸十年來，香港人才匯集，對大學有正面的影響，已有三名高校，列名全球前五十名大學之列。但科技研發進步仍為緩慢，主要原因為政府投入過小，而管理措施缺乏軟實力的思維。

第三節指出香港的民主化十年來甚少進展，令人失望。主要原因為特區領導不能善體「一國兩制」的政策意義，領導港人，建立共識，並向中央反映民意。

第四節分析特首的煩惱，為軟實力的流失，逐漸背離民信，似已感染「政治人物職業病」。

第五節建議特首重建軟實力，以重拾民信。

第六節分析香港與珠三角應重新定位，並捨棄回歸前之合作營運模式。

第七節指出香港與珠三角發展之關鍵為人才之培育、技術之提升以及政府軟實力之重建。

## 第五章「台灣」

台灣1970年代後在經濟與社會的進步是多方面的：國民所得躍升，國民教育普及，生活品質改善，中小企業抬頭，地方自治圓熟，全民普選成型。這種在經濟、社會、政治、

文化多方面的改革和升級，在全世界的開發中國家，甚為罕見，所以廣稱為「台灣奇蹟」。但在2000年以後，各項進展躊躇不前；2008年以後，台灣的政經發展又有新的轉折。台灣的浮沉，和軟實力的變化有不可分割的關係。分析這些演變，是本章的主旨。

第一節敘述1950年後台灣前三任總統的領導風格及對台灣的影響。蔣中正是傳統式軍事領袖，爭議極多，但他是一個民族英雄，堅持中國傳統文化及孫中山三民主義所建立的中華民國，奠定台灣安全的基礎。嚴家淦是技術官員的表率，以專業、守法、忠勤、廉潔為楷模。蔣經國有世界觀，以科技建設台灣，推行民主政治，拔擢本土人才，其後開放黨禁、報禁、海禁，並開啟與大陸重新交通之門。

第二節評述後三任總統。蔣經國逝世，李登輝繼任。李是台籍專業人士，蔣優為栽培。李就任後銳意改革，善用政治矛盾，瓦解國民黨而獨攬大權；其後縱容台獨、財閥、黑道以影響民主選舉，是一敗筆。陳水扁以台獨為名，分化社會，貪污瀆職，終墮法網。馬英九書生本色，崇法守分，上任以來，左右支絀，是否已感染「政治人物職業病」？

第三節分析國際化為台灣經濟所必需，但在陳水扁政府時被政治化及邊緣化，成為「鎖國」奇觀。

第四節在台灣的總統大選前，分析台灣選舉文化及陳水扁破壞公義的可恥。

第五及六節評論2008年台灣總統大選的結果，是「二次政黨輪替」，這表示台灣的民主化已走上正確的方向。這是民主化的勝利，老百姓是最大贏家。

第七節分析台灣過去三十年的成功，實際上不只因發展科技產業。它的發展過程，受到一種獨特的價值觀所支撐，就是：崇尚中華文化，注重教育科技，實施民主政治，追求國際合作。這些是台灣崛起的動力。

第八節分析馬英九以極大多數當選中華民國總統，但他的民意支持快速下降，原因何在？他有甚麼難解的情結？

第九節指出他必須重拾軟實力，才能回復民信及民望。

## 第六章「他山之石」

2007年底，美國總統大選初選正如火如荼進行，兩黨候選人甚多，然而辯論尖銳而不鄙俗，過程熱烈而不粗暴。推銷治國理念，表現個人軟實力，這自應是國家民主化的典範。作者當時預測，美國下任（第44任）總統必在弱勢族群選出：老翁、婦女、黑人。與此同時，伊朗總統艾哈邁迪內賈德訪美，在哥倫比亞大學辯論，單刀赴會，舌戰群儒，自有奪人的軟實力氣勢。他山之石，可以攻玉，可以藉此了解軟實力特性的應用。

第一節和第二節是對艾哈邁迪內賈德在哥大辯論的述評。艾氏在極不友好的情況下，侃侃而談，展示個人的容忍和勇氣，自是一種軟實力特性的表現。

第三節評述美國總統大選初選兩黨候選人的狀況：彼此如何與選民溝通治國理念。

第四節評述奧巴馬總統面臨的挑戰。美國國內的經濟危機因個人及金融機構的喪失信用引起；外交的困難與美國失去友國的公信力有關。如何建立美國政府的軟實力和硬實力，誠信應是重要的考慮。

## 第七章「兩岸未來」

中華民族在世界上崛起的一個關鍵問題，是如何在台灣海峽兩岸達成和平共存，使兩岸同胞並肩攜手，互助互惠，而非劍拔弩張，先殺個你死我活。雙方經歷五十年的隔離，尋求快速融合，事實有所不能。然而時間的拖延，將會使固有的感情淡化，在全球化的時代裡，亦可能產生新的變數。本章的主旨，為探討兩岸的意識和心理障礙，勾劃共同的橋樑、分析合作的關鍵，並展望合作的遠景。

第一節闡述台灣先民捍衛華夏文化的傳統，其後因甲午割讓、二二八喋血，因之加深了悲情心態。此種意識，原與台獨無關，大陸同胞對之必需了解及尊重，更可進一步體會台人的勤奮、敬天、同情心與正義感。

第二節指出孫中山受兩岸共同景仰，中華的文化傳統「大同社會」是兩岸中國人的共同追求。

第三節和第四節闡述兩岸各自的不安定因素及盲點，指出擱置爭議、共創未來的四個機緣，主要都在軟實力的範疇。

第五節是在辛亥革命近百年的前夕，分析近年來兩岸的三個考驗，展望未來兩岸關係的積極發展。

## 第八章「軟實力領導的典範」

這一章記載作者對三位前輩的回憶：孫運璿、徐賢修、霍英東。對作者來說，他們是「亦師亦友」。在近十年來有緣共事，較有親炙馨頰的機會，因此對他們的志節事功，能有直接的感悟。他們的背景經歷，各有不同，但都有強烈的愛國心，而公忠謀事，誠信待人，服務社會，與人為善，三位都是一致的。

孫、徐兩位，在1975至1990年間，是蔣經國團隊的重要成員。孫在經濟部長任內，推動台灣十大建設，並成立工業技術研究院。徐在國家科學委員會主委任內，成立新竹科學工業園區，並出任工研院董事長。兩人領導各類專業人員，以科技為載具，促使台灣經濟脫胎換骨，並早日進入知識經濟社會。今天台灣在全球化中保存競爭力，孫、徐兩位是最重要的功臣。

霍英東在香港白手興家，熱心公益。中華人民共和國成立後，環境窘迫，霍不計安危，為國服務。1980年後鄧小平實行開放政策，霍率先響應，致力協助珠三角之建設。1999年與香港科技大學成立南沙資訊科技園，以培養人才，研發技術，促進創新，建設大珠三角地區為目標。