

近代中國的商會網絡 及社會功能

李培德 編

香港大學出版社
HONG KONG UNIVERSITY PRESS



香港大學出版社

香港田灣海旁道七號

興偉中心十四樓

© 香港大學出版社 2009

ISBN 978-962-209-177-1

版權所有。本書任何部分之文字及圖片，
如未獲香港大學出版社允許，
不得用任何方式抄襲或翻印。

本社提供網上安全訂購保障

<http://www.hkupress.org>

良友印刷廠有限公司承印

目錄

著者簡介	vii
序	viii
林滿紅	
導論	
近代中國的商人與商會網絡	1
李培德	
1. 上海總商會的多元網絡結構與功能定位	7
徐鼎新	
2. 上海機聯會的組織行為與會務活動	29
黃漢民	
3. 上海銀行公會組織網絡，1918-1936年	43
鄭成林	
4. 論商會網絡體系的構建與近代中國資本家階級的成長——以津京冀及沿海商會網絡為重點	67
胡光明	

-
- | | |
|---|-----|
| 5. 民初廣東的商人團體與社會動亂
——以粵省商團為例
邱捷 | 91 |
| 6. 商人團體、地方政府與社會權力
——以 1933 至 1934 年金融危機中
的汕頭市商會為例
黃挺 | 107 |
| 7. 香港的福建商會與福建商人網絡
李培德 | 131 |
| 8. 海外中華總商會的社會功能與其網絡作用
——以日本神阪地區中華總商會為例
陳來幸 | 147 |
| 9. 香港及海外華人商會、華商團體史
研究文獻目錄
李培德 | 169 |
| 索引 | 187 |

作者簡介

李培德：香港大學亞洲研究中心專職研究員

林滿紅：臺灣國史館館長

邱捷：中山大學歷史系教授

胡光明：天津社會科學院歷史研究所研究員

徐鼎新：上海社會科學院經濟研究所研究員

陳來幸：日本兵庫縣立大學經濟學部教授

黃挺：韓山師範學院潮學研究所所長

黃漢民：上海社會科學院經濟研究所研究員

鄭成林：華中師範大學中國近代史研究所副教授

導論

近代中國的商人與商會網絡

李培德

中國和西方不同，中國要到二十世紀初才出現第一部商法。在沒有像西方社會法律保障底下，中國商人是如何進行交易的，商人的社會地位又是怎樣的，一直是學界關心的問題。清末中國實行政治改革，其中對商人影響最大的，莫過於1904年公佈的《商人條例》、《公司法》、《商會法》等一系列商業法律。商人參加商會，商會代表商人，兩者相輔相成。說商會是商人的群體，相信不為過。

商會出現於近代中國，主要有兩大原因：首先，中國政府為了推行新經濟政策，需要商會發揮中介作用，所以鼓勵全國各地，甚至遠至海外華僑集中的地方成立商會。小商會由大商會管轄；大商會再由中央統屬；從行政角度來看，商會在清末剛出現時便有一網絡系統。其次，除了政府要吸納商人的力量之外，商人亦需借助政府保護商務，並循正常途徑參與政治。第三，由於中國要模仿西方，而外國在華商會又起着示範之作用，因此商會在中國誕生。不過，歷史上中國早有行會的出現，甚至會館和公所都具有現代商會的功能。從這個角度看，中國的商會並不完全來自西方。

一般而言，商會有如下的功能：開拓市場，提倡國貨，維持市面，調動資金，商務仲裁，關稅自主，稅制改革（如廢除釐金），國際合作，舉辦展覽會和博覽會等。不過，藉商會去參與

政治，從辛亥革命時起，經軍閥割據和北伐統一，到抗日戰爭結束，一直是商人最渴望能做到的。在目前學界最當注意的三個商會中，以上海總商會的地位最特殊。它不僅是中國最早成立的商會，更有領導全國商會的可能。上海總商會能夠控制於1915年成立的中華全國商會聯合會，可見該會之力量非小。不過，由於錯誤估計北伐形勢，原來由上海總商會支持的孫傳芳倒台，到了1927年3月更被另起爐灶的上海商業聯合會所取代。從某個意義上說，商人的政治取向直接影響商會，商會與商人可謂榮辱與共。

商會網絡出現的原因在於連結不同地域、行業、族群之間的商會。如學者所指，從組織網絡角度來看，商會網絡可分為四層，包括核心層、亞核心層、協作層和邊緣層。核心層是指由全國商會、省市商會、縣市商會所構成的網絡；亞核心層是指由商會自己創辦或控制的機構例如商團、商事公斷處、商業學校、商業報刊所構成的網絡；協作層是指由核心網點和亞核心網點有經常聯繫並受其影響的如農會、漁會所構成的網絡；邊緣層是指由核心網點和亞核心網點有聯繫並能互相給予對方影響的如政治性團體、政黨所構成的網絡。¹中國的商會有細密的網絡系統，亦可見商人的高度組織能力。誰還可說中國人只強於關係而弱於組織？²中國商會的起源與清末中國商法的頒布有密切的關係，從此中國各地各自組織規模不同和形式各異的商會。值得注意的是，在海外華僑聚居的地方，亦陸續有華商總會出現，而這些海外華商組織，或直接或間接，都與中國政府保持某種程度之關係。這一現象並未因清政府之沒落而斷絕，相反一直延續到北伐和抗戰，甚至到1949年政權更替。

本書共收論文八篇，書末附有〈香港及海外華人商會、華商團體史研究文獻目錄〉。本書討論的對象，主要以商人和商會網絡，另論及商會所發揮的社會功能。正如前述商人和商會互為表裏，這些商人組織既有全國性的，也有地方性的。本書論述的區

域，包括中國本土的天津、北京、河北、上海、廣州、汕頭、香港以及海外的日本。論述的主題，涵蓋商人網絡、商會及商人團體的組織結構及其社會、經濟功能等。本書各論文的議題，多為學界過去未被注意者，正可補足過去商會史研究在這方面的不足。

本書所論商人與商會網絡，都以不同的商會為個案研究。首先，徐鼎新討論的是上海總商會。他認為上海商會網絡結構的出現在於各幫商人和不同的行業商會，上海商會只是各商幫和行業利益的總成。其次，胡光明討論的是天津、北京和河北的商會，指出這些商會網絡的結構，包含了橫向和縱向，總會與分會之間的關係。而這些網絡結構，剛好見證了新生資本家的成長，他們對西方的民主政制都有所渴求。資本家要利用商會，商會亦需要資本家的支持，可謂相輔相成。第三，鄭成林討論的是上海銀行公會。他強調行業利益超越地緣利益，與前面徐鼎新和胡光明所論述的不同。上海銀行公會的網絡包括了地緣關係、人際關係和業務關係，上海銀行公會最成功的地方在於領導全國各地的銀行公會，公會的一舉一動都會成為其他全國各地公會的參考典範。

除了中國內地的商會外，有兩篇論文是討論海外華人商會的。首先，香港與內地不同，社會管治由殖民地政府執行，在自由貿易政策底下，吸引了不少福建人來港經商，他們更在港成立商會。李培德的文章討論香港福建商人網絡，其中強調旅港福建商會所扮演的中介角色。不過，當福建本省自行開放以後，原來香港發揮的網絡功能便逐漸消失。商會由不同的勢力和利益集團組成，原來族群之間的競爭亦會被帶到商會去。旅港福建商會和福建旅港同鄉會，分別由杜四端和胡文虎創辦，代表了閩南和客家兩個不同的族群。有趣的是，在日治時期兩個組織採取不同的政策。商會網絡之所以具有實質意義，主要因為商人能從中得到商業信用和社會地位。據陳來幸文章的分析，海外的中華總商會從開始時便與國內保持密切連繫，具有雙重性格和兩面作用。總

商會由於是國內商務部門批准成立的，因而所辦的活動也較有政治色彩，總商會的會長在華僑社會裏發揮着其固有的政治領導作用。陳來幸通過對神戶和大阪華僑社會的分析，指出地區性網絡和商幫網絡差不多是一致的。商幫在海外華僑社會的競爭最為明顯，因而商會亦發揮了調解和仲裁的作用。

至於有關商會如何領導地方社會和發揮經濟上的影響，有三篇文章專門討論這方面的問題。商會作為民間機構，參與地方事務屬一般常識，不過商會能夠擁有武裝，代替政府去穩定地方治安則不常見。邱捷的文章告訴我們，於1916年由廣州總商會創立的商團，初時尚屬自衛、防盜、防兵的性質，但後來卻逐漸演變成商人同政府對抗的工具。粵省商團的壯大和發展，是辛亥革命後中國國家不統一、社會秩序大混亂所造成。每當廣東政權易手一次，粵省商團就獲得一次擴展的機會，到了1924年終於釀成與外來客軍衝突的商團事變，大大使地方統治者措手不及。中央政府失去管治地方的權力，商團事變是顯例。為了收復地方，統治者當然能夠以暴易暴，不過亦有人懂得借助機會，趁世界經濟危機發生時，重奪地方經濟的控制權。黃挺的論文告訴我們，從辛亥革命時起，中央和廣東省政府都無辦法控制汕頭，汕頭商會在地方社會舉足輕重。直到1933至1934年，面對世界性的經濟危機時，汕頭地方商人的力量已經無法抗衡。政府利用這個大好機會，重新去開始控制商會，汕頭市商會和地方政府的關係便在这种情勢底下展開的。當然，過去的經濟優勢已一去不復返。比起上海總商會和上海銀行公會規模都要小的上海機聯會，便是一個由中小型工廠自行組建，獨立於上海總商會之外的工業行會組織。雖然如此，但根據黃漢民的論文，我們知道這個細小和不入主流的行會竟然發揮不少重要作用，令人感到意外。它敢於指責上海總商會「徒大而力不及」，不能代表中小企業者的意願，又敢於挑戰上海租界當局，反對工廠檢查，維護了自身會員工廠應有的權益。

最後是有關香港和海外的華商會文獻目錄。收錄範圍包括學位論文、書籍、期刊、論文集和書評論文集等，總數約二百條。雖然本書的主要對象是中國的商會和商人團體，但由於目前對設於中國本土的外國商會研究非常不足，因而亦收入相關的研究條目。

註

1. 洪振蓮《清末民初(1902-1927)商會網絡結構探析》，《華中師範大學學報(人文社會科學版)》2002年4期，頁93。
2. S. Gordon Redding, "Weak Organizations and Strong Linkages: Managerial Ideology and Chinese Family Business Networks," in Gary Hamilton (ed.), *Asian Business Networks* (Berlin: Walter de Gruyter, 1996), pp. 27-42.

索引

三劃

- 上海市商會 18, 52, 61
上海市商業聯合會 61
上海市檔案館 43, 46
上海外國銀行公會 55-56, 57, 58
上海各路商界總聯合會 9
上海商業會議公所 7, 74
上海商業聯合會 2
上海商業儲蓄銀行 47-48, 61
上海商務總會 8, 11, 23, 164
上海商團 96
上海國外匯兌銀行公會 55
上海造幣廠 60
上海銀行公會 3, 4, 43, 54, 57, 59
上海銀行俱樂部 50-52, 57
上海銀行總公會 55
上海錢業公會 55, 56, 58, 59, 61
上海證券物品交易所 23
上海縣商會 61
上海總商會 2, 3, 4, 7, 9-11, 24, 29, 30, 159
上海總商會月報 15, 17, 19, 25
上海機製國貨工廠聯合會 31
上海機聯會 4
工廠法 13
大中華橡膠廠 38
大阪中華總商會 157, 158
大清銀行 22
三友實業社 31
三江幫 148-149, 150, 164

四劃

- 卞白眉 81
五洲大藥房 31
中央銀行 49
中外銀錢業聯合會 55, 56-57
中文停兌(中交擠兌) 85
中孚銀行 61
中國銀行 47-49, 55, 61, 110
中國銀行(汕頭分行) 111, 119
中國銀行(香港分行) 136
中國銀行(廈門分行) 136
中華民國商會聯合會 79
中華民國華商統一聯合會 162
中華全國商會聯合會 11, 78, 79
中華革命黨神戶支部 161
中華會館 149, 152, 157, 158, 160, 163, 164
中華商務總會 147, 149, 156, 158
中華總商會 3, 38, 147, 150, 163
王日根 70
王明玉 161
王柏林 161
王敏祥 161, 162
王寶賓 75
王曉岩 81
天津公安總會 77
天津市檔案館 70
天津商會 74, 77, 86
天津商務公所 74
天津商務總會 75, 76

天津銀色風潮 83
 天津銀錢公庫 81
 天津華洋理事會 84
 天津臨時金融維持會 85
 公司法 1
 公司條例 (公司則例) 13, 139
 日金棉紗風潮 85
 日清貿易事情 154

五劃

永安公司 16-17
 台灣銀行 136, 160
 白票聯保會 110

六劃

朱英 75
 在商言商 99
 全國工商會議 38
 全國工業生產會議 39
 全國商會聯合會 80, 82, 147
 全國銀行公會聯合會 53-54, 57, 79
 全國臨時工商會議 11
 全漢昇 71
 伍廷芳 98
 先施公司 16-17, 91
 多頭家 135
 交通銀行 47-49, 55, 61
 江浙財閥 63
 汕頭市商會 4, 116, 118, 121, 124
 汕頭商務總會 124
 汕頭總商會 124

七劃

吳承明 70
 吳錦堂 157, 160, 161, 162
 吳鐵城 100
 豆餅風潮 109
 岑伯著 95, 97, 99
 岑春煊 91, 98
 杜四端 3, 134, 138, 139, 141
 社團法人 47

八劃

長崎中華商務總會 159
 長蘆鹽務風潮 84
 林文慶 140
 直隸省紗危機 85
 周熊甫 157, 159
 金城銀行 61
 金融恐慌 113

九劃

信交狂潮 23-24
 南北行 135, 137, 156
 香港崇正總會 139
 香港華僑工商俱樂部 142
 香港閩僑商號人名錄 139
 香港福建社團聯合會 143
 神戶中華商務總會 157, 158, 159,
 161, 162, 163
 神戶中華總商會 157
 神戶華商統一聯合會 161
 范旭東 79
 胡文虎 3, 138, 139, 141

十劃

- 倫敦白銀協定 115
 浙江興業銀行 47-48, 61
 浙江實業銀行 61
 家庭工業社 31
 旅港福建同鄉會(香港福建同鄉會)
 3, 138, 141, 142, 143
 旅港福建商會 3, 134, 137-138,
 139-140, 141, 143
 旅港福建商會八十週年紀念特刊
 143
 馬敏 75
 馬聘三 162
 袁世凱 79, 87, 97
 泰益號 134, 135

十一劃

- 麥少彭 157, 160, 161, 162
 麥加利銀行 56-57
 孫中山 92, 94, 99, 100, 101-102,
 161
 孫傳芳 2
 國民黨港澳總支部 142
 國貨工廠聯合會 31
 國貨公司 142
 國貨展覽會 38, 98
 陶化大同公司 140
 族群 131, 132
 票據法 12
 章開沅 75
 陳光甫 63
 陳炯明 100
 陳廉伯 93, 95, 97-98, 99
 陳遠 133

- 郭春秧 141
 張嘉璈 63
 黃長水 142
 商人條例 1
 商民協會 79
 商會有益說 158
 商會法 1, 73, 78-79, 82, 147
 商會簡明章程 7-8, 147, 153, 157
 商業月報 14, 18
 商標法 12
 商幫 131, 164
 盛竹書 53
 第二辰丸 156-157, 159, 163
 貼水風潮 83

十二劃

- 馮平山 135
 華北工業協會 79
 華商銀行茶話會 60
 華商證券交易所 23
 華商聯合報 159, 164
 華商總會 149
 華僑銀行 140
 華僑聯合會 162
 葉鶴齡 159-160

十三劃

- 廈門總商會 140
 滙豐銀行 23, 60, 95
 新加坡中華總商會(中華商務總會)
 58, 164
 福建幫 135
 盧和平 72, 75, 82
 盧洽驛 161

十四劃

- 粵人治粵 98
 粵省商團 94, 97, 101-102
 粵商 135, 156, 157
 粵商自治會 94, 156
 粵商維持公安會 95, 98-99
 廣州市工商聯 142
 廣州商團 91
 廣州銀行公會 53
 廣州總商會 4, 93
 廣東銀行(汕頭分行) 109, 110, 112
 廣業公所 156-157, 159
 廣幫 135, 157, 159
 榕蘆會所 137
 滙津蘇寧商務總會 73
 鄧本欣 100
 銀行週報 58-59, 60
 銀行業聯合準備委員會 49
 銀行學會 50, 52
 閩南幫 161
 閩商 132, 133, 135

十五劃

- 橫濱正金銀行 159-160, 161
 橫濱華商會議所 153
 蔣介石 79
 鄭觀應 73
 賴文清 141

十六劃

- 嶺東國民日報 118
 橡皮股票風潮 84

龍濟光 97

十七劃

- 簡照南 98
 總商會月報 14

二十劃

蘇州商團 96

二十二劃

龍谷直人 154

二十四劃

滙業銀行 61

外文

- 上海總商會 (Shanghai General Chamber of Commerce) 72
 天津總商會 (Chamber of Commerce, Tientsin) 72
 杜贊奇 (Prasenjit Duara) 126
 香港總商會 (Hong Kong General Chamber of Commerce) 72
 商業合作群 (business collaborating group) 135