

商會與近代中國 政治變遷

李培德 編

香港大學出版社

HONG KONG UNIVERSITY PRESS



香港大學出版社

香港田灣海旁道七號

興偉中心十四樓

© 香港大學出版社 2009

ISBN 978-962-209-124-5

版權所有。本書任何部分之文字及圖片，
如未獲香港大學出版社允許，
不得用任何方式抄襲或翻印。

本社提供網上安全訂購保障

<http://www.hkupress.org>

良友印刷廠有限公司承印

目錄

著者簡介	vii
序 章開沅	viii
導論	
中國的商人政治和商會 李培德	1
1. 制度合作與國家建設 ——提供一個理解 1928 至 1937 年 商會與政府關係的概念框架 張志東	7
2. 長江下游商會與辛亥革命關係新探 陳忠平	29
3. 從商會看地方領袖與國家政權的關係 ——民國時期山東濰縣個案的探討 葉漢明	51
4. 從工商聯到商會——中國商會的現代演變 馬敏	73

5. 二次大戰結束前香港的華人商會 李培德	91
6. 地方經濟力量的興起與衰落 ——香港新界沙田商會的個案 何佩然	105
7. 華商組織、國家與政治特權 ——以菲律賓為例 張素玉	123
8. 中國商會、商人團體史研究文獻目錄 李培德	137
索引	193
後記	197

作者簡介

何佩然：香港中文大學歷史系副教授

李培德：香港大學亞洲研究中心專職研究員

馬敏：華中師範大學校長、歷史研究所教授

章開沅：前華中師範大學校長

陳忠平：加拿大維多利亞大學歷史系助理教授

張志東：前香港《明報月刊》編輯

張素玉：香港愛德基金會海外幹事

葉漢明：香港中文大學歷史系教授

導論

中國的商人政治和商會

李培德

有關商人與政權關係、商人參與政治的研究，中外研究成果甚多；但能以商會、商人團體作個案來討論的，還不多見，這也是目前商會史研究的一大特色。清末中國為推行改革，頒布商法。值得注意的是，因為商法的施行，商人地位被肯定，有學者認為由於商人支持辛亥革命，辛亥革命成功，亦等於中國資產階級(*bourgeoisie*)革命成功，¹這說法是值得商榷的。過去學者對中國商人「階級化」和硬套「資產階級」之標籤，都是不對的。²不過，有關商人的代表性、政治地位等問題，從清末開始，直到二十一世紀的今天，都未被徹底解決。有關此問題，最引人注意的，莫過於對市民社會(*civil society*)曾否在中國出現的爭論。³爭論的焦點在於政府對商人的管理和控制、商人參與政治等問題。有關這一方面，目前我們的研究還有欠成熟。

目前，我們於中國商人政治和商會史的研究，已積累了不少成果，加上中國自改革開放後所出現的對政治改革的訴求，有關民間商會地位問題，又重新引起了討論，吸引社會各界的關注。暫且擱下理論分析方法不說，隨着近年商會檔案的陸續被發掘、整理和公開，有助於商會史研究的順利開展。據統計，1912年時全國有商會52家、商務總會891家、商務分所1000家。⁴不過，現在我們的研究只能集中於天津、蘇州和上海少數的商會，實在不多。這三家商會的檔案加起來並未超過二萬卷，與全國各地商

會檔案總數的十二萬三千卷比起來，還有相當大的距離。⁵這批近百年以前的商會，究竟是如何組織的？受誰人指揮？

商會可以說是包容和平衡各種政治勢力的場所，商人既要利用這個平台來達到各種政治目的，歷來各統治者亦須拉攏商人來穩定政權，以能實施有效的統治，因此商會介乎商人與政權的中間地位，至為明顯。到底，商人是熱心公益，愛國？還是唯利是圖，喜歡投機？當然，不能一概而論，但商人懷政治目的參與社會事務，甚至干預政治，並不稀奇。不過，正如學者所指，當中央政權力量薄弱之時，地方為求自保，商人便有機可乘，乘勢崛起。相反，當中央政權處於強大之時，商人的機會便相對地小。⁶中國自辛亥革命以來，直到1927年南京成立中央政府，再到十年後即1937年爆發抗日戰爭，中央政權可謂都處於弱勢，正是本書所要討論商人、商會與國家政權拉鋸和此起彼落的複雜關係。

本書共收錄七篇文章，無一不以商會為主要討論對象，換句話說，都是以與國家政權的關係來進行分析的。張志東利用西方政治、經濟和社會學的理论，以鎖定分析所謂國民政府黃金十年（1927至1937年）時期中國商會的發展，認為商會與政府的關係是屬於「制度合作」類型的社團主義。在民族主義與現代國家建設的制約條件下，中國商會根本無法抵抗來自國家政權的干預。中國商會受到此特定歷史環境的影響，只可選擇與制度合作。張志東的說法，不僅有助我們理解近代中國商會與政府的關係，同時展開了本書以下其他幾篇文章的討論。陳忠平反對過去中外學者對辛亥革命前中國商會是軟弱無力的資產階級組織的說法，把商人對支持清末改革和孕育辛亥革命的貢獻一筆抹煞。武昌起義後，長江下游的商會並沒有一味附和革命，而是根據商會自己本身的地方利益因應各自的地方形勢而對革命作出不同的反應。商會雖不能說是決定性的政治力量，但作為獨力自主的商人菁英組織，商會的活動無疑促使了政治權力從滿清轉移去南京臨時政府，並最後過渡到袁世凱政權。

葉漢明根據山東濰縣的個案分析，給我們一個對中國地方領袖的微細觀察，展示出由士紳到紳商，由紳商到商人的轉型，以及地方城市中「公共領域」的出現，不過卻始終受到政治權威的限制，「公共領域」無法栽種於民間社會。此說法剛好回應了張志東所提出的商會「類型」，地方領袖向國家政權靠攏，以換取利益。值得一提的是，這種情況在1937年後日本佔領濰縣時同樣發生。

馬敏的論文討論商會於1949年新中國成立後所出現的轉變。首先，於1950年代如何過渡、改組成為工商聯。其次，於1990年代中國在改革開放時，工商聯又如何重新回歸到民間商會。正如作者所指，中國商會的最大轉變，莫過於同時掛民間商會和工商聯的兩塊牌子。1994年底，全國各級工商聯組織共有二千多個，由工商聯協助成立的行業商會、行業協會、同業公會、地區商會、異地商會等新商會組織，可謂多不勝數。這種由上而下的改革，引證了中國於改革開放後出現的巨大社會轉變。

除了中國內地的商會外，有兩篇論文是討論海外的華人商會的。香港與內地不同，社會管治由殖民地政府執行，在自由貿易政策底下，吸引了不少福建人來港經商，他們更在港成立商會。李培德利用過去鮮為人知的東京大學仁井田陞文庫的資料，對孕育於殖民地環境的香港華人商會，進行了分析。香港華人商會和內地的商會不同，首先沒有《商會法》的保障，華人要組織商會大多利用有限公司條例或社團條例向政府登記註冊。其次，商會的組織商業味道濃厚，捐助經費金額的大小決定了會員從商會所獲得的名譽和地位，猶如一盤生意。第三，組織商會的目的均不涉當地政治。第四，商會的規模以中小型為多，組織模式則較接近行會；會費不設定額，由會員每日進行的買賣交易金額抽成給商會。第五，1930年代香港華人商業多有所發展，連帶商會的影響力亦由港島延伸至九龍。

何佩然則以香港新界沙田商會為個案研究，利用口述資料和沙田地方文獻，闡述該會於1959至1980年期間的一段歷史。雖然時間不長，但沙田商會見證了沙田地方經濟勢力的冒升，而這新興地方力量最後又因政府推行新市鎮發展計劃而遭打擊，踏上衰落之路。值得注意的是她指出了1950年代沙田墟市的興起及至1980年衰落期間，墟市的發展與沙田商會存亡的直接關係。張素玉在闡述她對菲律賓華人商會的分析時，先說明了菲律賓不存在政團組織的獨特環境，因而菲華工商會聯會得到國家政權之垂青。不過，商會對於政府的干預一直不敢反抗。雖然，商會的領袖與總統私交甚篤，但只可說明馬可斯要利用華人來吸引外來投資。張素玉認為菲華工商會聯會與國家政權的結合，並不取得菲律賓國人的同情，特別是在1997年金融危機爆發之前，國人對華人的看法多是負面的。

最後，本書附有〈中國商會、商人團體史研究文獻目錄〉，收錄範圍包括學位論文、書籍、期刊、論文集和書評論文集等，總數約五百條。

註

1. Marie-Claire Bergere (translated by Janet Lloyd), *The Golden Age of the Chinese Bourgeoisie, 1911-1937* (Cambridge: Cambridge University Press, 1989), pp. 140-186.
2. 筆者贊成科大衛的說法，見David Faure, *The Chinese Bourgeoisie Reconsidered: Business Structure, Political Status and the Emergence of Social Class* (Brisbane: Occasional Paper Series in Asian Business History No. 3, Asian Business History Centre, University of Queensland, 2000), pp. 3-8.
3. 有關黃宗智 (Philip Huang)、魏斐德 (Frederic Wakeman) 和羅威廉 (William T. Rowe) 對中國市民社會討論的文章，收入 *Modern China*, Vol. 19, No. 2 (April 1993)。柯偉林亦認為將西方民主制度模式強行與中國比較，是沒有意思的，見William C. Kirby, "Introduction," in William C. Kirby (ed.), *Realms of Freedom in Modern China* (Stanford: Stanford University Press, 2004), pp. 2-7.

4. 洪振強〈清末民初 (1902-1927) 商會網絡結構探析〉：《華中師範大學學報 (人文社會科學版)》2002年4期，頁80-85。
5. 朱蘭蘭〈近代商會檔案的分布特點及價值〉：《民國檔案》2006年2期，頁126-132。
6. Wong Siu-lun, "Decentering: The Rise of Hong Kong as a Network Society," in *Social Transformations in Chinese Societies*, Vol. 2 (2006), pp. 163-187.

索引

二劃

- 丁叔言 59-60
九龍總商會 101

三劃

- 上海工商聯 79
上海自治會 37
上海南北商會 37
上海起義 37
上海商務公所 40
上海商務總會 32, 35, 74
上海商業會議公所 31-32, 73, 102
上海商會 8, 12, 33, 37, 39
上海總商會 40, 41, 102
工商聯 3

四劃

- 中國國際商會 87
中國商會聯合會 88
中國銀行 55
中華全國商會聯合會 74
中華商會局 125
中華商會聯合會 126
中華製衣業協會 128
中華煙草協會 128
王仲 7
王同愈 35
王兆祥 9
王震 37

- 天津商會 7
公司條例 94
公共領域 51, 59, 61, 65, 67
仁井田陸 91, 102
今堀誠二 94, 102
毛寄塵 55, 59-60
毛澤東 77

五劃

- 市民社會 1, 7, 30, 34, 67
四川保路運動 35

六劃

- 朱英 7, 29-30, 32, 44
朱葆三 37, 40
朱德 77
全國工商會議 41
全國工商業聯合會 76
全國商會聯合會 41

七劃

- 利瓦伊漢 75-76
余傑泰 126
宋漢章 40
李先念 78
李平書 37
李星衢 102
李燭塵 76
李燮和 37

沙千里 75-76
 沙田商會 105, 110, 112, 113, 115
 沈縵雲 35, 37, 40
 社團主義 2, 8, 10-12, 15, 22
 社團條例 94

八劃

武漢市工商聯 84
 林家有 18
 杭州市工商聯 80
 杭州商務總會 35, 38
 杭祖良 35
 邱德根 110
 周晉鏞 37

九劃

信成銀行 40
 胡子嬰 78
 胡鏡心 56-57, 61, 63, 65
 胡厥文 78
 南北行公所 91, 101
 南京商會 40
 南昌市織布業同業公會 57
 南昌商會 58
 香港中華總商會 91
 香港中藥聯商會 98
 香港米行商會 98, 99, 100
 香港柴業工商總會 98
 香港華商總會 95, 99
 香港新舊銅鐵行商會 99
 香港藥行商會 99
 香港豬肉行總商會 98
 香港總商會 94

十劃

馬敏 29, 32
 袁世凱 30-31, 40, 41, 44, 74
 浙江省工商聯 80
 徐鼎新 7, 29
 烏蘭夫 78

十一劃

孫中山 15-16, 18, 20-21, 23, 40, 41, 43
 國家社團主義 23
 康子周 55, 66-67
 港九牛業行總商會 98
 陳永栽 127, 130, 132
 陳征平 10,
 陳其美 37, 40
 陳叔通 75-76
 陳雲 75, 77
 張曉波 7
 張譽 37, 41
 張壽五 56, 63
 章乃器 75-76
 商民協會 61
 商會法 3, 41, 74, 86, 94
 商會組織法 61
 許滌新 76
 參茸藥材行寶壽堂商會 99

十二劃

項叔翔 75
 順德商會 95
 馮玉祥 61
 湯可可 10

湯壽潛 34-35
 湖北省工商聯 74, 80, 84
 溫州市眼鏡商會 84
 程德全 37, 41
 華商公局 102
 華商聯合會 74
 華商總會 102
 菲律賓馬尼拉中華總商會 125
 菲華工商會聯會 123
 葉劍英 78
 雲南商會 10

十三劃

漢口商業會議公所 73
 新加坡中華商務總會 102
 經濟史中的結構和變遷 14
 虞和平 17, 29

十四劃

嘉興商務分會 35
 廣州商務總會 102
 滬南商務分會 37
 榮毅仁 76
 褚輔成 35
 鄧小平 77-78
 遠東銀行 112

十五劃

劉少奇 77
 劉炳華 110-111, 113
 潘同科 55, 57, 66
 蔣介石 21, 61
 蔣偉新 10

鄭成林 10
 駐港中山商會 98, 100
 駐港寶安商會 98, 100

十六劃

閻錫山 61
 澳門中華總商會 102
 澳門商會 102

十七劃

濟南市商會 59
 濰縣沙灘市場各業聯合公會 64
 濰縣商會 51, 53-54, 57-59, 60-61, 63, 65-66
 濰縣商會公所 55
 薄一波 77
 韓復榘 60-61

二十劃

蘇州商務總會 35
 蘇州商會 32, 38, 41
 蘇杭甬鐵路運動 33

二十一劃

籐行商會 98

外文

小科布爾 (Parks M. Coble) 8
 白吉爾 (Marie-Clarie Bergère) 8, 29, 32, 54
 布萊克 (C.E. Black) 16
 冉玫鏢 (Mary B. Rankin) 30
 托馬斯 (Robert P. Thomas) 13

- 考森 (A. Cawson) 11
- 多明高·李 (Domingo Lee) 131
- 亨廷頓 (Samuel P. Huntington) 16,
19, 23
- 亨特 (Michael Hunt) 20
- 周錫瑞 (Joseph W. Esherick) 30
- 科拉桑·阿奎諾 (Corazon C. Aquino)
127
- 柯比 (William Kirby) 21
- 約瑟夫·埃斯特拉達 (Joseph Estrada)
127
- 費迪南德·馬可斯 (Ferdinand Marcos)
127
- 傅士卓 (Joseph Fewsnith) 8, 12
- 威廉姆森 (Peter J. Williamson) 10
- 霍布斯鮑姆 (Eric J. Hobsbawn) 19
- 諾思 (Douglas North) 13, 24
- 戴維斯 (L.E. Davis) 13
- 羅茲 (Edward Rhoads) 30